

財團法人保險安定基金出國報告

(出國類別：參加國際會議)

**參加國際精算學會(IAA)
2015年4月瑞士蘇黎世會議報告**

服務機關：財團法人保險安定基金

職 稱：業務部專門委員、業務部研究員

姓 名：林 淑 惠、葉 琇 婷

出國地區：瑞士蘇黎世

出國期間：104年4月7日至104年4月12日

目錄

壹、前言	2
貳、國際精算學會(IAA)介紹	3
參、會議議題摘要	5
肆、結語	18
附錄一：會議議程	20

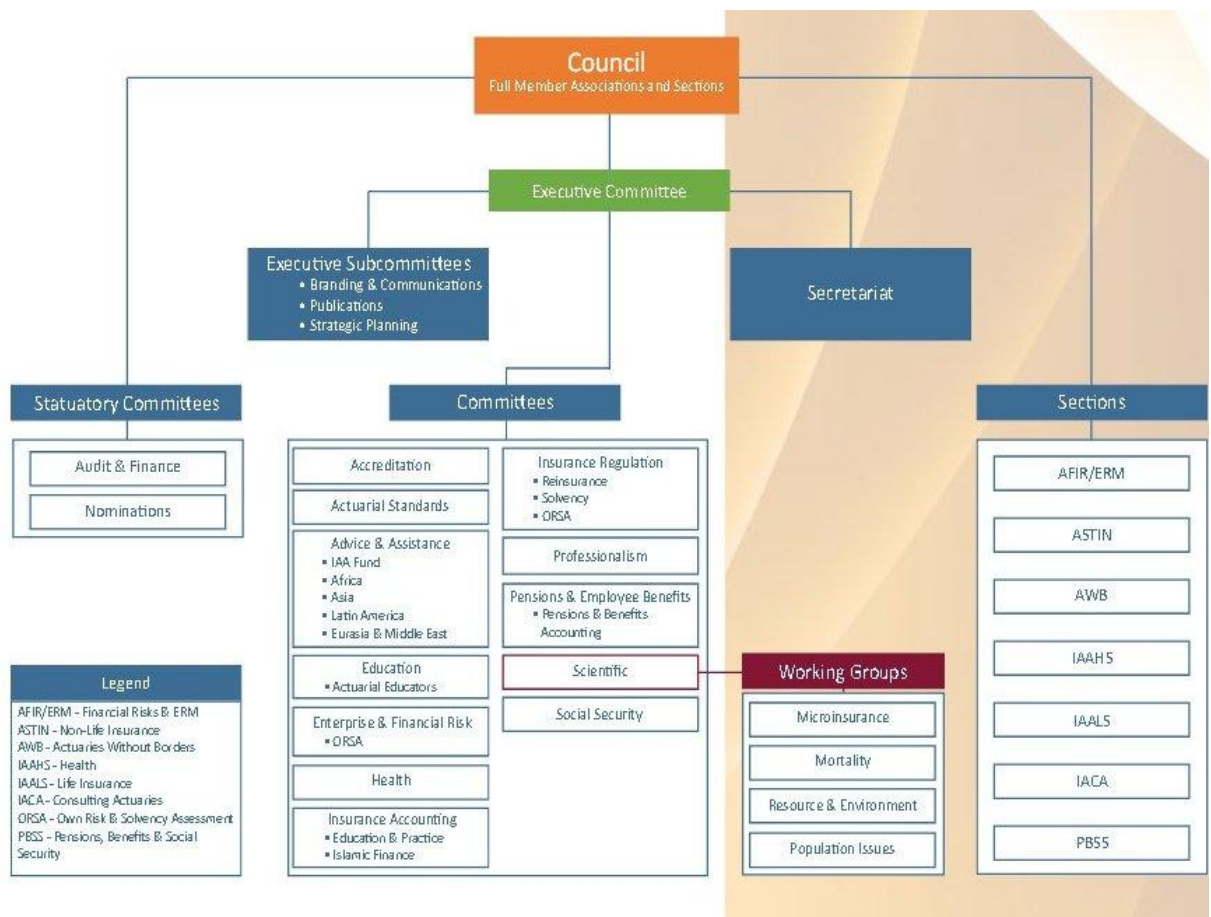
壹、前言

國際精算學會(International Actuarial Association, IAA)為自1895年成立迄今之國際組織，為全球各地精算專業組織及其個人精算會員所組成之國際組織，其設立目的係為因應國際環境不斷之變遷及發展，推動全球精算專業之發展並確保公眾利益。本次會議係國際精算學會(IAA)集合全球各地精算組織及所屬精算師代表於2015年4月7日至12日假瑞士蘇黎世舉行之每半年一次的例行性國際會議，下半年年會將於2015年10月14日至18日於加拿大溫哥華舉行。本次會議主要係針對最近熱門議題(如包含國際保險業清償能力制度、ORSA及ERM等議題等)進行討論，並進行學會事務之表決與討論。另因現行國際保險監理官協會(IAIS)部份精算議題，多交辦IAA研議，期望藉由IAA之精算專業，協助IAIS因應國際發展趨勢，提供寶貴建言，訂立未來精算議題相關發展方向，故本次會議也邀請IAIS執行委員會主席Felix Hufeld擔任特別演講者，針對最具挑戰的目標-發展跨國集團監理共同架構(ComFrame)及持續進行全球保險資本標準(ICS)的工作簡要說明，及IAA對於ComFrame及ICS兩大工作的投入，Felix Hufeld特別讚揚IAA給予IAIS精算專業上的協助，並期許IAA未來持續接受IAIS相關精算工作的挑戰。

貳、國際精算學會(IAA)介紹

國際精算學會(International Actuarial Association, 以下簡稱IAA)成立於1895年並於1998年調整組織架構，為全球各地精算專業組織及其個人精算會員所組成之非營利且不具政治立場之非官方國際組織，其秘書總部設於加拿大渥太華(Ottawa)。截至 2014 年底，IAA 共有 67 個正會員組織、28 個副會員組織、5 個機構會員【分別為國際保險監理官協會(IAIS)、國際社會安全協會(ISSA)、國際會計準則理事會(IASB)、國際退休金監理官組織(IOPS)及及經濟合作暨發展組織(OECD)】以及 1 個觀察會員【為亞洲發展銀行(ADB)】，其中包含超過 63,000 位個人精算會員及涵蓋 110 個國家。目前該學會主要係透過委員會(Committee)、小組委員會(Subcommittee)、工作小組(Working Group)及部門 (Section) 等組織模式之運作，以提升會員組織之效能，並藉由整合各會員組織的資源及力量，更有效率為大眾服務並促使精算專業服務能廣泛應用於各領域。

該學會之組織架構詳如下圖表：



資料來源： Annual Report 2014, International Actuarial Association.

參、會議議題摘要

本次國際精算學會會議於 2015 年 4 月 7 日至 4 月 12 日假瑞士蘇黎世舉行，共有來自世界各地約 55 個國家之精算組織及所屬精算師等代表約計 325 人參加，為歷年來出席人數最多的一次，本次會議係為該學會每半年一次之例行性國際會議，主要係沿續前次於英國倫敦會議就保險會計、清償能力、保險監理、企業與財務風險管理、退休與員工權益及死亡率等議題持續討論，並進行學會事務之表決與討論。由於會議議題繁多且有其專業性，IAA 會議程序設計係在同一時段內有多場不同議題之小組會議同時進行，除某些會議僅限會員代表參加外，參加人員(含非會員代表)可以依其專業及興趣選擇參加場次。由於該等小組委員代表平常即以電話會議或 e-mail 進行討論及交流，因此對該等會議議題已非常熟悉，故會議進行通常會在一開始由參加人員快速自我介紹，隨後會議主席就該次會議預計討論之議題及範圍予以說明，立即進行各國會員代表意見溝通及經驗交流，經由其討論過程中可了解國際精算事務發展及未來保險監理之新趨勢。本次會議議程請詳附錄一。

本次參與會議議題係以「自我風險及清償能力評估(ORSA)」為主，其中參與的保險監理委員會(Insurance Regulation Committee)

會議及企業和財務風險委員會(the Enterprise and Financial Risk Committee) 會議均核准了ORSA小組工作會議所提出於2015年3份完成之論文【Deriving Value from ORSA – Board Perspective】，茲就本次主要所參與之會議重點議題ORSA說明如下：

由董事會的觀點，看從ORSA獲得其價值

➤ 為什麼 ORSA 在現今這麼重要？

保險公司的管理階層和董事會依公司營運計畫來確保自己

-有財政資源可用來達到其目標。

-可以以有效的方式利用這些資源。

由於保險公司是承擔風險的業務，並以履行對保戶義務為首要目標，因此他們必須維持財政資源（即資本），來吸收市場波動對財務的衝擊，有些保險公司完全依賴監理機關和評等公司所提出的要求、標準和流程，來決定需要多少資本及評估資本適足性。然而監理機關和評等公司的資本要求是根據大規模市場區隔所決定，其不會考慮任一保險公司所暴露的特定風險。根據上述結果，這些資本要求對於任何的保險公司將可能過於保守或過於樂觀。因此許多保險公司已投入相當多的分析資源，對風險及資本的適足性和有效性做內部自行評估。

為了回應IAIS保險核心原則ICP16，全世界許多監理機關要求保

險公司進行自我風險償付能力評估（ORSA），作為有效風險管理系統的一部分。新的風險法規要求ORSA流程正式化，並向監理機關定期提交ORSA過程的結果彙總報告。監理機關期望ORSA報告可使保險公司在內部營運時，有助於在自我認知上有重大的改變，考慮所暴露之風險在預期及壓力情境下應維持多少資本水準(包含現在和未來)使得資本適足為一最重要之議題。監理機關預期ORSA報告中，將揭露保險公司在ORSA過程嚴謹的程度，因此，也表明董事會及高階管理人員對這些過程的承諾。而向監理機構報告的文件要求，跟一般瑣碎的工作要求是差異甚大的。

➤ ORSA 是甚麼

ORSA是一個持續的過程，是一個公司的高階管理團隊定期評估自己的風險和償付能力狀況。它提供了在不同的情境下，針對利潤、風險和資本等(包含現在及未來)相對於公司風險胃納的評估聲明。故ORSA需要考量並與保險公司的經營策略和營運計畫過程一致。

ORSA從經濟觀點和法規要求上，應考量風險和償付能力，反映兩者之間的差異，並表現出這兩種觀點在時間跨度上的經營規劃流程中，該公司的資源是充足的。

ORSA的主要評估過程需要定期進行，另當公司在經歷風險概廓顯著變化及在重大決策決定之前，亦需要進行評估。評估的主要發現

應該由管理層進行徹底的分析並提報董事會。在ORSA過程中應自我反思，找出潛在的弱點和ORSA過程需改善的地方。

一、介紹

董事會在下列事項扮演重要的角色

-監督經營管理階層在風險和清償能力之評估。

-藉由與管理階層的溝通，挑戰ORSA結果。

此論文的目的是提供董事會的成員深入瞭解ORSA過程的價值。

-在現有的監理環境下，力行ORSA的具體實施和要求。

-並對於高階管理層應經常溝通的訊息，建立董事會期許。

簡單地說，ORSA提供在不同情境下，針對利潤、風險和資本等(包含現在及未來)相對於公司風險胃納之自我評估聲明。

1. 對董事會的決策，ORSA 強化了訊息的根據；
2. ORSA 提供了對該公司的風險概廓演進的理解(在各種不同情境，包括主要的風險因素，其能支持當前和新興風險的資金，及相關的風險胃納，風險概廓如何變化)；
3. ORSA 提高監理機構的信賴；
4. ORSA 有助於在整個公司建立/保持風險意識

ORSA不僅是一個報告或成果，而是一個持續的過程，這個過程需要定期完成，且當公司在面臨風險概廓重大改變和重大決策決定之

前均須進行檢視或評估。管理層負責開發並維護ORSA過程，主要是回應公司的策略和承擔風險的目標。ORSA的真正價值是當ORSA成為一個管理層的整體策略決策才能顯現。

有效的ORSA報告使董事會能夠以保護公司的生存能力及聲譽的角色，來審查和挑戰管理階層的策略決策和建議。透過ORSA明確的傳達，董事會更清楚了解公司所暴露的風險及公司在評估及管理風險時展現企業風險管理實務的有效性。而且董事會最終是在強化的情形下挑戰或核准管理階層風險基礎下的決策。ORSA過程的成功將取決於公司的風險文化，對於公司風險文化支持和強化則來自於董事會本身的承諾。

二、了解公司的風險胃納和風險概廓

公司的ORSA過程的顯著結果，是來自公司以持續營運的角度對公司風險概廓的深入瞭解，也稱為“償付能力風險概廓”。在ORSA過程中，公司需評估可能對其企業生存產生影響的所有重大風險，無論是從經濟或監理的角度來看，來考慮那些風險可以量化和那些不容易量化。這償付能力風險概廓是每一個風險對公司總償付能力風險貢獻的反映。在董事會監督下，董事會成員能深入熟悉公司的收入或利潤概廓，雖然在依業務線來看保費或利潤時很少使用“概廓”這個字，而董事會有興趣的是知道邊際利潤(或每單位保費利潤)，然對董事會

更重要的是，定期與管理階層討論每單位風險不同的利潤水準，因為透過ORSA過程中風險概廓的發展和交流，這些資訊是可獲得的。這些資訊會引導董事會與管理階層進行策略討論關於較低的風險調整後利潤的原因，公司不但要計劃有更高和更低的風險調整後的利潤目標之營運成長而且要計劃隨時間改善的風險調整後收益率。

除了揭示公司業務間風險的來源和風險水準，風險概廓文件還提供了總償付能力風險的測量。這個測量要注意的是可能會有另一個與管理有關可接受的償付能力風險水準的重要討論。對於一些風險，公司可能有可接受風險的最高水準，但因為保險公司是風險承擔者，特別是在保險公司的主要業務上，這些可接受風險的水準可能同時具有最小和最大。這些可接受的風險被稱為風險胃納。公司的風險胃納，一旦由管理層確定，並由董事會審查後，就可以被視為預算。當風險概廓的彙總，落在公司的風險胃納之外，管理者有責任管理風險活動，並僅需在風險行動採取後向董事會報告。但是，若管理者考慮的行動，導致總風險的概廓超過了風險胃納，則董事會將需要提前諮詢並在承擔這些行動之前給予承諾。高度參與風險相關決策的董事會，可能要訂定一個風險胃納，這訂定的風險胃納應涵蓋所有計劃中的風險概廓。保險公司通常在大分類下描述公司的風險概廓，如保險風險、市場風險、信用風險、作業風險、策略風險和流動性風險。通常，

保險公司會更進一步定義保險風險中變動的主要來源，如死亡率，罹病率，巨災，核保和準備金的風險。另壽險公司也可能包含資產負債風險，該風險反映了一個事實，很多長期壽險產品的風險是糾結在公司對保戶的義務和累積這些義務的資金運用之間。

風險概廓和風險胃納評估和相關的討論形成ORSA過程的主要部分，且對於董事會針對主要業務改變，仍保持警覺是一個非常有用的方法。不論管理階層提出併購、收購，業務線新產品的加入或退出，或在營運模式等發生重大變化時，這些討論內容應當會被參酌採用作為評估依據。故擬議一個新活動的程度，其結果將造成風險的分散或集中，以及總風險是否落入風險胃納，將成為管理層和董事會間ORSA討論的一個重要部分。當然在利潤和風險調整後盈利能力的變化，在所有這些討論中的主要考慮因素，都是預期管理階層計劃將採取的行動。

三、風險評估和風險處理過程的適足性評估

1. 風險辨識(Identification)

雖然保險公司都面臨相似風險類型（例如保險，市場，信用和作業風險），但都沒有所謂基準風險。管理者負責確保公司的ORSA過程能夠識別公司的風險概廓的獨特性，風險概廓隨著時間的變化，及對這些變化的主要原因，並及時報告相關資訊。

如果董事會瞭解公司的風險概廓主要特徵和包含風險資本要求的風險管理之間的關聯，董事會就能夠相信ORSA報告的可靠性及有效性。ORSA定期透過董事會中管理層的彙報，或更具體地說，藉由風險管理功能，使董事會成員能夠充分相信管理階層的商業判斷和ORSA發現之間具有一致性。

2. 優先(Priorities)

透過ORSA報告，管理層將出席並徵求董事會審議個別風險有潛在重大影響的業務目標（無論是不利還是有利的），以及其中所有的風險之間的相關性或分散效應。然而，並非所有公司風險概廓的元素也同樣受董事會的關注。因此定期提供董事會對所有主要風險的優先評估，這是高階管理層的責任，使董事會在評價和處理風險上能有效挑戰，並對管理層提出建議。

3. 定量與定性的評價和處理風險

有力的ORSA過程包含考慮風險的性質，並在公司的風險胃納下有效的評估和處理重要的風險。然而不是所有的風險都是可量化的或值得量化的。風險在資產負債表上若有重要可量化的影響，應該被適當的建模；使用這些模型，公司的生存能力就可以透過適當的資本水準來保護。然而，某些風險可能是同等的重要和可量化的，但藉由使用適當的風險處理方法比用資本來處理更好。例如，流動性

風險可能是重要的和可量化的（如通過流動性（回朔）的壓力測試），然有良好的治理結構下之健全的流動性政策來監督可能會得到更好的效益。某些作業風險雖可被建模，有助於瞭解公司的所需的資金，但或許更重要的是可以透過適用於管理階層和全體員工周密設計的作業風險管理政策，來保護企業。重要的是要注意各種風險處理方法的使用，如利用再保險或避險交易，但這也可能使公司暴露於其他新的風險如信用風險，這些也都需要在公司的ORSA過程中加以說明。管理者需要確保公司的風險管理系統能夠闡明所暴風險的本質，且ORSA報告將使董事會隨著時間瞭解這些量化和非量化風險的評估和處置。事實上，一個ORSA過程對董事會最顯著的可能不是來自於單一時間點的ORSA信息，而是隨著時間結果的比較和分析。由於ORSA過程中會同時反映實際結果與管理階層對未來風險概廓有關的利潤、風險和資本標準，亦是管理層預期可能會對董事會提供最有意義的訊息。

4. What-if analyses 假設分析

評估風險最好的方法可能是一組假設建立分析或壓力和情境測試。這種分析應包括定性和定量方面的考量。這種分析的初始點是一系列情境來表達某些未來會影響清償能力的事件和管理者對這類應該發生事件的潛在反應。這些情境應與該公司性質、規模和風

險的複雜性，目前或可能暴露的情況是一致且相稱的，所以依賴性/相關性應適當地在這些評估中被併入。董事會應意識到需要經濟，策略和操作面的情境測試，以作為公司在ORSA過程中基本的風險評估方法。這樣董事會就可評估對公司在不利情況下，如何抵抗和恢復。最終結果是董事會將透過公司ORSA前後的重大變化的呈現，更清楚管理層的策略決策。

5. Capital and resource adequacy 資本和財務適足性

管理者會定期評估現有財務資源的適足性及發現更多策略選擇或非預期的結果，此評估結果透過ORSA報告提報給董事會。一般情況下，資本適足性會從經濟和監理的角度進行評估，以確保該公司能夠滿足其業務規劃上所需承擔的責任。在任何時點，公司的ORSA可能會揭示保險公司的可用資本具有正或負的差距。ORSA應定期進行，以瞭解公司不斷變化的風險概廓，及公司資本需求本身的變化。確保公司擁有充足的資本和業務資源，來追求預期的經營策略是ORSA的基礎之一。ORSA前瞻性的觀點就是包括將來可能採取的策略。

6. Emerging risks 新興風險

董事會應當意識到那些可能威脅到公司未來的風險，即使它們在ORSA過程中使用的標準評價方法不顯著或重要。假設分析對於評

估公司這種新興風險的潛在影響是非常有用。

7. Model validation and governance 模型驗證和監理

ORSA過程可能是需依賴複雜的模型，然而這可能會引起顯著的模型風險。因此重要的是確保所使用的模型都受到獨立的驗證，包含模型的輸入(假設和資料品質)、模型的改變、模型的產出及模型的執行都要適當的控制。

8. Regular review of the ERM framework 企業風險管理架構定期審查

企業風險管理架構的定期審查是董事會最關注的是ORSA過程的每一要項符合其目的。在ORSA過程的要素可能在過去的某個時點是適當的，但由於各種改變，它們可能不再符合其最終目的。這些要素包括相關重要風險的辨識和處理，公司使用的風險評估流程和工具。及過程中公司的業務規劃在整個ORSA過程定期評估後的調整，即使其結果是沒有改變或調整的必要，也應是ORSA過程的一部份。整個企業風險管理架構進行定期獨立審查將有利於公司及董事會。

四、瞭解管理者風險基礎的策略決定

正如前面所討論公司風險概廓，當管理層在成長和利潤上遠離了焦點，ORSA在董事會的討論上可能就有所改變。對於預期的回報及支持的業務計劃，如何管理最終計劃使所需的資金達到風險最佳化。

因此有效管理將使公司的風險管理流程達到一個新的水準。

- 遠離關鍵風險，並確保風險減緩控制是恰當的。

- 策略風險取向，需要管理層審慎評估哪些風險是願意承擔的。

僅公司內部風險胃納所規定的風險，才是需要考慮的風險，接著藉由所接受風險來評估潛在回報及監理機關和評等公司所要求之資本需求，因此策略風險管理成為建立股東價值的一個組成部分。為了評估公司是否正朝著這個方向發展，董事會應挑戰管理者說明其採取的每一個新的主要風險與採取風險策略和風險預期的資本回報率是否是一致的。

策略風險決定，另一方面包含理解公司內部的風險如何分散。一般來說，公司承擔那些會分散甚至與現行承擔之風險負相關的新風險，可導致整體風險概廓更有效的管理。然而，這樣的方法並不容易實現的原因有兩個。首先，是常常難以充分理解各種風險之間的相關性，特別是在壓力狀況下，因充分理解需要的不僅是學習各種風險基礎的概念，同時需要可以顯示包含相關度的資料。而第二個原因是極端事件，看似獨立的風險可能變得更相關，如在911恐怖襲擊期間的極端事件和2008年的經濟危機。

此外，分散風險的目標，必須與新計劃取得平衡，特別是那些風險沒有被充分理解的潛在新計畫。新的市場或產品線對於分散公司的

風險概廓似乎可能較有吸引力。然而，由於該公司的經驗不足和在一些未知領域的運作上缺乏業務流程致可能遭受損失。相類型的方法和考量適用於整體策略規劃過程。採用策略計劃前，董事會應得到足夠的資訊，以保證管理階層在各種替代方案已確定和量化固有的風險，並已建立充分的風險減緩計劃來限制與執行該計劃的相關的風險。管理者還應向董事會說明風險量化的不確定性，和發現實際經驗的時間點，因為這資訊本身可能會影響風險接受的決定。

而ORSA的過程可能是艱鉅的，且包含很多風險來源的評估，董事會成員將從管理者得到足夠的資訊，以確保管理者和董事會都聚焦在重要的決策上，比如在應對重大風險的方式。例如，董事會及風險委員會可能會希望集中全部的注意力在了解管理階層在解決公司最重大風險的方法，而此重大風險係經過整合且依程度和頻率排序而得。同時，應該把注意力集中在對公司是唯一且重大的風險上。

肆、結語

心得與建議:

ICP 16規範保險公司的企業風險管理需結合公司的經營管理，維持公司的清償能力，以自我風險及清償能力評估(ORSA)為核心，建立風險管理政策、風險容忍度聲明、經濟與監理資本、持續性分析等風險管理架構，並強調建立內部模型與壓力測試的重要性，ICP 針對ORSA所提出基本且重要之準則，可作為保險公司發展該機制之參考依據。因此ORSA是各國極度重視且積極推動的工作要項之一，而台灣也將於2015年底施行，ORSA報告是摘要公司風險管理的評估過程，評估風險管理及清償能力是否允當，以及未來是否仍能持續維持，來強化資本管理，也期望能夠實際影響公司的決策，並提供主管機關即時監理資訊。因此，參考全球ORSA發展趨勢與國際上之實作實務，都可作為我國保險業ORSA實作之參考。期望短期內台灣保險市場能藉由ORSA的施行，使公司高層能夠瞭解、重視ORSA及其結果，提升公司的價值，落實企業風險管理之目標。

近年來，我國主管機關除積極強化我國保險業清償能力監理制度外，亦有計畫地逐步推動我國保險業清償能力制度與國際接軌，並持續注意國際監理發展趨勢。我國若能持續派員參加國際會議，除可聽

取國外專家經驗及瞭解各國在各議題中的實務作法，亦可於會議中適時表達我國之意見，對於國內相關監理制度及與國際接軌之工作皆能有所助益。另本次參與會議發現歐美的精算會員代表均積極且自願參與各項討論或協助調查，毫不保留的經驗分享，國際間精算實務交流讓參與此次會議感覺收益良多，建議我國精算相關單位應更積極且定期派員參加IAA舉辦之各類專業會議，尤其是精算學會應組成各類小組持續參與各議題之討論掌握國際對各議題之可能發展方向，如此必能對於我國保險業未來之發展及精算專業技能發揮其效益。

附錄一：會議議程



HOSPITALITY DESK - First Floor Foyer

Tuesday, April 7:	10:00 – 14:00
Wednesday, April 8:	08:00 – 17:00
Thursday, April 9:	08:00 – 17:00
Friday, April 10:	08:00 – 17:00
Saturday, April 11:	08:00 – 14:00

MEETINGS IDENTIFIED BY:

* ARE LIMITED TO COMMITTEE MEMBERS ONLY

** ARE LISTED FOR INFORMATION ONLY, CLOSED SESSIONS

TUESDAY APRIL 7

13:00 – 17:00 (3:30 hrs)	Risk Management Research Seminar	Rhein
15:00 – 15:30 (0:30 hr)	Break	First Floor Foyer

WEDNESDAY APRIL 8

08:00 – 12:30 (4:00 hrs)	Actuarial Standards Committee (<i>Part I</i>)	Bavaria A
08:00 – 12:30 (4:00 hrs)	Education and Practice Subcommittee of the IAC (<i>Part I</i>)	Fürstenberg
08:00 – 12:30 (4:00 hrs)	Insurance Regulation (<i>Part I</i>)	Stadt Zürich
08:00 – 10:00 (2:00 hrs)	Population Issues Working Group	Bernia
09:00 – 12:30 (3:00 hrs)	Strategic Planning Subcommittee of the EC	Danubius
10:00 – 10:30 (0:30 hr)	Break	First Floor Foyer
12:30 – 14:00 (1:30 hrs)	Lunch	First Floor Foyer Equinox (60 seats only)
14:00 – 17:30 (3:00 hrs)	Insurance Accounting Task Force of the ASC	Bavaria A
14:00 – 17:30 (3:00 hrs)	Nominations Committee*	Danubius
14:00 – 18:00 (3:30 hrs)	Education Committee & Education Syllabus Seminar	Rhein
14:00 – 18:00 (3:30 hrs)	Insurance Regulation (<i>Part II</i>)	Stadt Zürich
15:30 – 16:00 (0:30 hr)	Break	First Floor Foyer

EVENING EVENT HOSTED BY THE ASSOCIATION SUISSE DES ACTUAIRES

18:30 – 20:00 (1:30 hrs)	International Panel Discussion: From Commutation Numbers to Market Consistency	Zurich Marriott Hotel
20:00	Reception	



THURSDAY APRIL 9

07:00 – 08:30	(1:30 hrs)	Breakfast sponsored by the Life Section (Speaker TBA)	Danubius
07:00 – 08:30	(1:30 hrs)	Eurasia and Middle East Breakfast Meeting	Fürstenberg
08:00 – 10:00	(2:00 hrs)	Africa Subcommittee of the A&A Committee	Helvetia A
08:00 – 12:30	(4:00 hrs)	Pensions and Employee Benefits Committee (<i>Part I</i>)	Stadt Zürich
08:30 – 12:30	(3:30 hrs)	Executive Committee (<i>Part I</i>)*	Bavaria B
08:30 – 12:30	(3:30 hrs)	Education Syllabus Seminar	Rhein
08:30 – 12:30	(3:30 hrs)	Joint ORSA Subcommittee of the IRC and EFRC	Bavaria A
10:00 – 10:30	(0:30 hr)	Break	First Floor Foyer
10:30 – 12:30	(2:00 hrs)	IAAHS Section	Fürstenberg
12:30 – 14:00	(1:30 hrs)	Lunch	First Floor Foyer Equinox (60 seats only)
12:30 – 14:00	(1:30 hrs)	Section Delegates Lunch Meeting*	Danubius
13:30 – 15:30	(2:00 hrs)	Chief Executive Officers	Helvetia A
14:00 – 17:30	(3:00 hrs)	Actuarial Standards Seminar – Agenda	Rhein
14:00 – 15:30	(1:30 hrs)	CERA Review Panel**	Fürstenberg
14:00 – 18:00	(3:30 hrs)	Social Security Committee	Bavaria A
14:00 – 18:00	(3:30 hrs)	Enterprise and Financial Risk Committee	Stadt Zürich
14:00 – 18:00	(3:30 hrs)	Advice and Assistance Committee	Bavaria B
15:30 – 16:00	(0:30 hr)	Break	First Floor Foyer
16:00 – 18:00	(2:00 hrs)	IACA Section	Fürstenberg
16:00 – 18:00	(2:00 hrs)	Scientific Committee	Danubius
18:30 – 21:30	(3:00 hrs)	Leaders Forum Dinner Meeting*	Helvetia B

FRIDAY APRIL 10

07:00 – 08:30	(1:30 hrs)	Life Section Committee Breakfast Meeting	Fürstenberg
09:00 – 10:00	(1:00 hr)	The IAA	Rhein
10:00 – 12:00	(2:00 hrs)	CERA Board **	Fürstenberg
10:00 – 12:30	(2:30 hrs)	Accreditation Committee	Stadt Zürich
10:00 – 12:30	(2:30 hrs)	Education and Practice Subcommittee of the IAC (<i>Part II</i>)	Helvetia B
10:00 – 12:30	(2:30 hrs)	IAIS Task Force of the ASC	Danubius
10:00 – 12:30	(2:30 hrs)	Health Committee	Helvetia A
10:00 – 12:30	(2:30 hrs)	Audit and Finance Committee*	Bavaria B
12:30 – 13:30	(1:00 hr)	Lunch	First Floor Foyer Equinox (60 seats only)
12:30 – 13:30	(1:00 hr)	2016 Joint Colloquium – PBSS, IAAHS, IACA Lunch Meeting*	Fürstenberg
13:30 – 15:30	(2:00 hrs)	Resource and Environment Working Group	Bavaria B
13:30 – 17:30	(3:30 hrs)	Professionalism Committee	Helvetia B
13:30 – 17:30	(3:30 hrs)	Pensions and Employee Benefits Committee (<i>Part II</i>)	Stadt Zürich
13:30 – 17:30	(3:30 hrs)	Mortality Working Group (<i>Part I</i>)	Helvetia A
13:30 – 17:30	(3:30 hrs)	ERM Task Force of the ASC	Danubius
13:30 – 17:30	(3:30 hrs)	Insurance Accounting	Bavaria A
14:00 – 15:30	(1:30 hrs)	Section Treasurers*	Fürstenberg
15:30 – 16:00	(0:30 hr)	Break	First Floor Foyer
16:00 – 17:30	(1:30 hrs)	Section Chairs*	Bernia





Official Dinner hosted by the Association Suisse des Actuaires
with the support of Swiss Re
Dress code: Business Attire

Guest Area of the Swiss
Reinsurance Company

SATURDAY APRIL 11

07:00 – 08:30	(1:30 hrs)	Small Association Representatives Breakfast Meeting	Bavaria B
08:00 – 10:00	(2:00 hrs)	AWB—AGM and Section Committee	Fürstenberg
08:00 – 12:30	(4:00 hrs)	Actuarial Standards Committee (<i>Part II</i>)	Stadt Zürich
08:00 – 12:30	(4:00 hrs)	Mortality Working Group (<i>Part II</i>)	Bavaria A
08:00 – 12:30	(4:00 hrs)	Education and Practice Subcommittee of the IAC (<i>Part III</i>)	Danubius
08:30 – 12:30	(3:30 hrs)	Presidents' Forum	Helvetia A & B
10:00 – 10:30	(0:30 hr)	Break	First Floor Foyer
12:30 – 14:00	(1:30 hrs)	Lunch	First Floor Foyer Equinox (60 seats only)
12:30 – 14:00	(1:30 hrs)	Presidents' Forum Lunch	Rhein
14:00 – 18:00	(3:30 hrs)	Council	Helvetia A & B
15:30 – 16:00	(0:30 hr)	Break	First Floor Foyer
19:00 – 22:00	(3:00 hrs)	Past Presidents Dinner Meeting*	TBA

SUNDAY APRIL 12

09:00 – 12:00	(3:00 hrs)	Executive Committee (<i>Part II</i>)*	Danubius
09:00 – 13:00	(4:00 hrs)	Standard Setters Roundtable	Fürstenberg

